

Effektrapport 2014 KFUM Sverige

Antagen av styrelsen för KFUM Sverige 22 september 2014

KFUM Sverige
Org.nr: 802004-2290
Ideell organisation

VAD VILL KFUM SVERIGE UPPNÅ?

KFUM har en enkel grundfilosofi: Vi tror att alla människor, inte minst unga, har behov av fysisk aktivitet, ökad kunskap och tid för reflektion för att kunna utvecklas och må bra. Vår logotyp, den röda triangeln, symboliserar dessa tre byggstenar – kropp, själ och ande. Eller Body, Mind & Spirit. Det är grundstenarna för all vår verksamhet, både i Sverige och i hela världen. Därför arbetar vi för att skapa mötesplatser där unga människor kan utvecklas till sin fulla potential. Det kan vara innebandy, basket eller dans. Det kan också vara scouting eller modellflygplan. Eller fritidsgårdar och sommarläger. Eller boenden för ensamkommande flyktingbarn och yrkesintroduktion för unga. Inom KFUM är det viktiga inte vad man gör, utan hur och varför. Vi vill möta unga människors aktuella behov. Vi vill sätta barn och unga i centrum, att låta dem ta plats och få utlopp för sina intressen och viljor. Vi tar oss tid att lyssna och uppmärksamma, att engagera och entusiasmera. Genom vår verksamhet vill vi stärka unga i sin förmåga att ta hänsyn och visa respekt, att ta ställning och bry sig om andra, sin omvärld och sig själva.

Vi har inte enbart verksamhet i Sverige. KFUM och KFUM finns i 130 länder och KFUM Sverige har utvecklingssamarbete med Vitryssland, Ukraina, Palestina, Sydafrika och Zambia. Även i våra utvecklingssamarbeten verkar vi för att skapa mötesplatser för unga och hur vi gör det ser olika ut i varje samarbete. I Vitryssland och Ukraina arbetar vi för att stärka ungas ledarskap och påverkansarbete, tillsammans med insatser för att förebygga HIV, AIDS samt missbruk och kriminalitet. I Zambia driver vi arbete för barn som lever på gatan och i Sydafrika fokuseras vårt arbete på att förbygga kriminalitet och gängbildningar. I Palestina arbetar vi för att stärka unga kvinnors roll i samhället.

K:et i KFUM står för kristlig och är en del av vår värdegrund sedan vår ungdomsrörelse startade i Sverige 1884. K:et betyder att vi ska visa varandra medmänsklighet och respekt, att agera med kärlek och förlåtelse. K:et betyder också att alla är välkomna, oavsett vem man är eller vilken bakgrund man har.

I VILKET ORGANISATORISKT SAMMANHANG VERKAR KFUM SVERIGE?

KFUM står för Kristliga Föreningen för Unga Människor. Vi är en sammanslagen KFUM och KFUM-rörelse och KFUM Sverige är en självständig ideell organisation. Vi är medlem i två internationella rörelser: YMCA-rörelsen och YWCA-rörelsen som tillsammans utgör världens största och äldsta ungdomsrörelse. Tillsammans finns de två rörelserna i 130 länder och samlar mer än 70 miljoner människor. Vi är också medlemmar i YMCA Europa och YWCA Europa.

VILKA STRATEGIER HAR KFUM SVERIGE FÖR ATT UPPNÅ VÅRA MÅL?

KFUM Sverige är en ideell organisation och vi arbetar på uppdrag av våra medlemmar, som är de lokala KFUM-föreningarna runtom i landet. Våra långsiktiga mål fastställs av våra medlemmar på Riksombudsmöte (ROM), som genomförs vartannat år.

Följande styrdokument reglerar KFUM Sveriges arbetsätt och metoder:

- Stadgar
- Arbetsordning för styrelsen
- Riktlinjer för styrelsens interna arbete
- Uppdragsbeskrivning för generalsekreteraren

Nedan följer en genomgång av de olika aktörernas roll och ansvar.

Stadgar

I KFUM Sveriges stadgar står följande:

12 § Beslutande organ

KFUK-KFUM Sveriges beslutande organ är Riksombudsmöte, extra Riksombudsmöte och styrelsen. Riksombudsmötet är KFUK-KFUM Sveriges högsta beslutande organ.

På ROM antas en verksamhetsplan för de kommande två åren. Medlemmarna ger då i uppdrag till KFUM Sveriges styrelse att arbeta mot fastställda mål fram till nästa ROM då styrelsen återrapporterar måluppfyllelse och verksamhet till medlemmarna. Mellan ROM kan styrelsen organisera sig i interna arbetsgrupper/utskott och delegera ansvar och uppgifter till kansliet.

Arbetsordning för styrelsen

I arbetsordningen för KFUM Sveriges styrelse står följande

Styrelsens ansvar

Styrelsens övergripande uppgift är att för medlemmarnas räkning förvalta KFUM Sveriges angelägenheter.

Styrelsen skall även:

- Arbeta efter de övergripande målen för KFUM Sveriges verksamhet så som de beslutats av ROM. (...)*
- Se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av KFUM Sveriges verksamhet och ekonomiska ställning mot de fastställda målen.*

Riktlinjer för styrelsens interna arbete

I riktlinjerna för styrelsens interna arbete står följande:

Verksamhetsplanering

Verksamhetsplan: Inför varje Riksombudsmöte formulerar styrelsen förslag på verksamhetsplan och budget för kommande 2 år. Arbetet bör ske i nära samarbete med kansliet. Verksamhetsplan och budget sparas efter beslut som styrdokument lästa för vidare redigering

Handlingsplan: Efter verksamhetsplan och budget beslutats av Riksombudsmötet utformas en handlingsplan av styrelse och kansli. Handlingsplanen är en praktisk arbetsplan mer detaljerad i fråga om tidsramar, ansvar och åtgärder. Handlingsplanen administreras i Podio (workspace Verksamhetsplanering) och är tillgänglig för såväl styrelse, utskott och kansli. Generalsekreteraren ansvarar över listan men respektive utskott förväntas uppdatera sina delar i handlingsplanen löpande.

Styrelsens utskott/arbetsgrupper

Utskott/arbetsgrupper: Styrelsen utser utskott som syftar till att arbetet inom olika områden ska fortgå mellan styrelsemötena.

Arbetsområde: Utskottens arbetsområde definieras av verksamhetsplan/ budget fastställd av Riksombudsmötet, av styrelsen beslutade policies, externa projektmedel från beviljade ansökningar samt eventuellt övriga mål fastställd av styrelsen.

Handlingsplan: Varje utskott ansvarar för att formulera sitt uppdrag i form av en handlingsplan med utgångspunkt från av Riksombudsmötet beslutad verksamhetsplan. Handlingsplanen är en förlängning av verksamhetsplanen och anger mer detaljer kring tidsramar och ansvarsfördelning.

Uppdragsbeskrivning för generalsekreteraren

I uppdragsbeskrivningen för generalsekreteraren, som är KFUM Sveriges högsta tjänsteman står följande:

GS leder KFUM Sveriges medarbetare och rapporterar till KFUM Sveriges styrelse. (...)

GS ska aktivt ta initiativ till utveckling och samordning av KFUM rörelsen. Vidare ska GS:

- a. Verka för KFUM Sveriges målsättning, verksamhetsidé och värdegrund inom och utom rörelsen.*
- b. Genomföra och följa upp den vid Riksombudsmötet antagna verksamhetsplanen och budgeten.*
- c. Ansvara för styrelsens beslutsunderlag och verkställighet av beslut.*
- d. Leda kansliets arbete och utveckling.*

VILKEN KAPACITET OCH VILKET KUNNANDE HAR VI FÖR ATT UPPNÅ VÅRA MÅL?

Medarbetare

Kansliet utgörs av åtta anställda och kansliets arbete leds och samordnas av generalsekreteraren. De övriga tjänsterna är som följer: ekonomiansvarig, controller, kommunikationsansvarig, projektledare, internationell sekreterare, internationell handläggare samt projektassistent.

Utskott

I styrelsen finns för närvarande följande utskott:

Presidiet: utgörs av ordförande, vice ordförande samt generalsekreteraren. Presidiets uppdrag är att leda styrelsens arbete och fatta beslut i angelägna frågor mellan styrelsemötena samt utgöra ett personalutskott.

Internationella utskottet: Syftet med utskottet är att avlasta förbundsstyrelsen inom området internationellt utvecklingssamarbete samt internationella kontakter/frågor gällande YWCA och YMCA, och vara dess expertis inom området.

Utbildningsutskottet: Utbildningsutskottet samordnar och leder KFUM Sveriges arbete med utbildningar på en strategisk nivå.

Finansutskottet: Finansutskottet är ett rådgivande organ som handhar frågor om KFUM Sveriges finansiering och ekonomi, samt vara dess expertis inom området.

Kommunikationsutskottet: Kommunikationsutskottet samordnar och leder KFUM Sveriges kommunikationsarbete på en strategisk nivå.

Därtill finns Organisationsgruppen som är en arbetsgrupp där samtliga specialförbund inom KFUM och KFUM Sverige finns representerade.

Finansiella resurser

KFUM Sverige äger, genom fastighetsbolaget Lunett, fastigheten Luna på Skeppsbron 28 i Stockholm. Genom ränteutdelning från fastighetsbolaget fördelas medel till KFUM Sveriges verksamhet.

KFUM Sveriges institutionella insamling innebär att vi ansöker om pengar från olika fonder och stiftelser till olika typer av projekt/verksamhet. Medel söks oftast för specifika projekt eller insatser och knyts därmed till detsamma för projekt på 1 till 3 år. KFUM Sveriges utvecklingssamarbeten i Afrika, Mellanöstern, Östeuropa samt praktikantprogrammet drivs med medel från SMR. KFUM Sverige deltar i Världens Barn-kampanjen och kan, som stödorganisation, söka medel från kampanjens resultat under 2014 och 2015.

KFUM Sverige bedriver idag en begränsad insamlingsverksamhet. KFUM Sverige mottar även minnesgåvor, men bedriver ingen marknadsföring kopplat till insamlingen.

Interna partnerskap och nätverk

Inom KFUM-rörelsen internationellt och nationellt finns ett stort och betydelsefullt nätverk som stöd i verksamheten. Inom den svenska KFUM rörelsen finns följande aktörer:

- Ca 300 medlemsföreningar
- 10 regioner
- 4 Specialförbund: Idrott- och hälsaförbundet, Scoutförbundet, Triangelförbundet samt Sångarförbundet.

Inom den internationella YMCA och YWCA-rörelsen har vi fyra sammansättningar av nätverk:

- YMCA Europe
- YMCA World Alliance
- YWCA Europe
- World YWCA

Inom såväl den nationella som den internationella rörelsen arbetar vi alla utifrån samma värdegrund: att stärka unga människor. Vårt nationella och internationella nätverk är därför av obeskrivbart värde i relation till metodkunnande, partnerskap och nätverk.

Externa partnerskap och nätverk

IDEA – arbetsgivarorganisation för idéburna organisationer.

Ideell Arena – nätverk för att stärka det strategiska ledarskapet inom ideella organisationer

Forum – en paraplyorganisation för civilsamhällets organisationer med social inriktning

Sensus Studieförbund

Social Venture Network – nätverk för hållbarhet och socialt ansvar.

Concord – medlemsorganisation med fokus på EU:s utvecklingssamarbete och –politik.

Svenska Missionsrådet – ekumenisk organisation som samordnar den svenska missionen.

Svenska FN-förbundet – medlemsorganisation som sprider information om FN i Sverige.

Världens barn – insamlingskampanj till förmån för utsatta barn världen över.

LSU – Landsrådet för Sveriges Ungdomsorganisation

Dessa nätverk och skapar tillsammans en bredd i kunskap som stärker KFUM Sveriges arbete att nå sina mål.

HUR VET VI OM KFUM SVERIGE GÖR FRAMSTEG

De mål som finns för KFUM Sveriges arbete är de som satts upp inom ramen för verksamhetsplanen som beslutats om på Riksbudsmötet 2013. Målen bryts ned i verksamhetsområden som fördelas på kansli och styrelsens utskott och arbetsgrupper. Avstämning av dessa görs regelbundet på KFUM Sveriges styrelsemöten. Den slutgiltiga återrapporteringen genomförs på nästkommande Riksbudsmöte då styrelsen svarar inför medlemmarna, som beslutar om styrelsens ansvarsfrihet för den period som gått sedan senaste årsmötet.

VAD HAR VI ÅSTADKOMMIT SÅ HÄR LÅNGT?

Verksamhetsplanen från Riksbudsmötet 2013 har brutits ned i en handlingsplan som innehåller 50 delmål inom följande områden:

- Översyn av stadgar och värdegrund
- Tydlig ledning och organisation
- Ny struktur för en nationell KFUM-rörelse
- Medlemsutveckling och verksamhetsstöd
- Identitetsarbete och gemensam profilering
- Internationella projekt och utbyten
- Utbildningar inom KFUM
- Driva KFUM Triangelförbunds verksamhet
- Mötesplatser för inspiration och utveckling
- Påverka unga människors livsvillkor
- Klimatriksdagen



- Nationellt miljöcertifieringsprojekt
- Ställningstagande gällande HBTQ-frågor

Av dessa delmål är 38 stycken (76 %) nådda eller delvis nådda. Enbart för 24 % av de mål vi satt upp har arbetet ännu inte påbörjats. Alla mål ska vara nådda i november 2015.

