

# Effektrapport 2016 KFUM Sverige

**KFUM Sverige**  
**Org.nr: 802004-2290**  
**Ideell organisation**

## VAD VILL KFUM SVERIGE UPPNÅ?

KFUM har en enkel grundfilosofi: Vi tror att alla människor, inte minst unga, har behov av fysisk aktivitet, ökad kunskap och tid för reflektion för att kunna utvecklas och må bra. Vår logotyp, den röda triangeln, symboliserar dessa tre byggstenar – kropp, själ och ande. Eller Body, Mind & Spirit. Det är grundstenarna för all vår verksamhet, både i Sverige och i hela världen. **Därför arbetar vi för att skapa mötesplatser där unga människor kan utvecklas till sin fulla potential. För ett samhälle med en generation unga som mår bra och har inflytande över sin tillvaro, är ett gott samhälle.** Inom KFUM är det viktiga inte vad man gör, utan hur och varför. Vi vill möta unga människors aktuella behov. Det gör vi genom att arrangera innebandy, basket eller dans. Vi bedriver också scouting eller modellflygplansverksamhet. Och vi driver fritidsgårdar och sommarläger. Vår verksamhet består också av boenden för ensamkommande flyktingbarn och yrkesintroduktion för unga. **Vi vill sätta barn och unga i centrum, att låta dem ta plats och få utlopp för sina intressen och viljor. Vi tar oss tid att lyssna och uppmärksamma, att engagera och entusiasmera. Genom vår verksamhet vill vi stärka unga i sin förmåga att ta hänsyn och visa respekt, att ta ställning och bry sig om andra, sin omvärld och sig själva.**

Vi har inte enbart verksamhet i Sverige. KFUK och KFUM finns i 130 länder och KFUM Sverige har utvecklingssamarbete med Belarus, Ukraina, Palestina, Sydafrika och Zambia. Även i våra utvecklingssamarbeten verkar vi för att skapa mötesplatser för unga och hur vi gör det ser olika ut i varje samarbete. Vad som förenar KFUK- och KFUM-rörelsen i världen är att vi arbetar för ungas rättigheter och möjligheter, samt kvinnors rättigheter och möjligheter.

K:et i KFUM står för kristlig och är en del av vår värdegrund sedan vår ungdomsrörelse startade i Sverige 1884. K:et betyder att vi ska visa varandra medmänsklighet och respekt, att agera med kärlek och förlåtelse. K:et betyder också att alla är välkomna, oavsett vem man är eller vilken bakgrund man har.

## I VILKET ORGANISATORISKT SAMMANHANG VERKAR KFUM SVERIGE?

KFUM står för Kristliga Föreningen för Unga Människor. Vi är en sammanslagen KFUK och KFUM-rörelse och KFUM Sverige är en självständig ideell organisation. Vi är medlem i två internationella rörelser: YMCA-rörelsen och YWCA-rörelsen som tillsammans utgör världens största och äldsta ungdomsrörelse. Tillsammans finns de två rörelserna i 130 länder och samlar mer än 70 miljoner människor. Vi är också medlemmar i YMCA Europa och YWCA Europa.

## VILKA STRATEGIER HAR KFUM SVERIGE FÖR ATT UPPNÅ VÅRA MÅL?

KFUM Sverige är en ideell organisation och vi arbetar på uppdrag av våra medlemmar, som är de lokala KFUM-föreningarna runtom i landet. Våra mål fastställs av våra medlemmar på Riksbudsmöte (ROM), som genomförs vartannat år.

Följande styrdokument reglerar KFUM Sveriges arbetssätt och metoder:

- Stadgar <http://framtidenjustnu.se/wp-content/uploads/2012/11/Stadgar-For-KFUK-KFUM-Sverige.pdf>
- Policy <https://framtidenjustnu.se/om-oss/policy/>
- Arbetsordning för styrelsen
- Riktlinjer för styrelsens interna arbete
- Uppdragsbeskrivning för generalsekreteraren
- KFUM Sveriges attest- och delegationsordning

Nedan följer en genomgång av de olika aktörernas roll och ansvar.

### Stadgar

I KFUM Sveriges stadgar står följande:

#### *11 § Beslutande organ*

*KFUK-KFUM Sveriges beslutande organ är Riksbudsmöte, extra Riksbudsmöte och styrelsen. Riksbudsmötet är KFUK-KFUM Sveriges högsta beslutande organ.*

På ROM antas en verksamhetsplan för de kommande två åren. Medlemmarna ger då i uppdrag till KFUM Sveriges styrelse att arbeta mot fastställda mål fram till nästa ROM då styrelsen återrapporterar måluppfyllelse och verksamhet till medlemmarna. Mellan ROM kan styrelsen organisera sig i interna arbetsgrupper/utskott och delegera ansvar och uppgifter till kansliet.

### Arbetsordning för styrelsen

I arbetsordningen för KFUM Sveriges styrelse står följande

#### *Styrelsens ansvar*

*Styrelsens övergripande uppgift är att för medlemmarnas räkning förvalta KFUM Sveriges angelägenheter.*

#### *Styrelsen skall även:*

- Arbeta efter de övergripande målen för KFUM Sveriges verksamhet så som de beslutats av ROM. (...)*
- Se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av KFUM Sveriges verksamhet och ekonomiska ställning mot de fastställda målen.*

### Riktlinjer för styrelsens interna arbete

I riktlinjerna för styrelsens interna arbete står följande:

#### *Verksamhetsplanering*

*Verksamhetsplan: Inför varje Riksombudsmöte formulerar styrelsen förslag på verksamhetsplan och budget för kommande 2 år. Arbetet bör ske i nära samarbete med kansliet. Verksamhetsplan och budget sparas efter beslut som styrdokument låsta för vidare redigering*

*Handlingsplan: Efter verksamhetsplan och budget beslutats av Riksombudsmötet utformas en handlingsplan av styrelse och kansli. Handlingsplanen är en praktisk arbetsplan mer detaljerad i fråga om tidsramar, ansvar och åtgärder. Handlingsplanen administreras i Podio (workspace Verksamhetsplanering) och är tillgänglig för såväl styrelse, utskott och kansli. Generalsekreteraren ansvarar över listan men respektive utskott förväntas uppdatera sina delar i handlingsplanen löpande.*

*Styrelsens utskott/arbetsgrupper*

*Utskott/arbetsgrupper: Styrelsen utser utskott som syftar till att arbetet inom olika områden ska fortgå mellan styrelsemötena.*

*Arbetsområde: Utskottens arbetsområde definieras av verksamhetsplan/ budget fastställd av*

*Riksombudsmötet, av styrelsen beslutade policies, externa projektmedel från beviljade ansökningar samt eventuellt övriga mål fastställd av styrelsen.*

*Handlingsplan: Varje utskott ansvarar för att formulera sitt uppdrag i form av en handlingsplan med utgångspunkt från av Riksombudsmötet beslutad verksamhetsplan. Handlingsplanen är en förlängning av verksamhetsplanen och anger mer detaljer kring tidsramar och ansvarsfördelning.*

## **Uppdragsbeskrivning för generalsekreteraren**

I uppdragsbeskrivningen för generalsekreteraren, som är KFUM Sveriges högsta tjänsteman står följande:

*GS leder KFUM Sveriges medarbetare och rapporterar till KFUM Sveriges styrelse. (...)*

*GS ska aktivt ta initiativ till utveckling och samordning av KFUM rörelsen. Vidare ska GS:*

*a. Verka för KFUM Sveriges målsättning, verksamhetsidé och värdegrund inom och utom rörelsen.*

*b. Genomföra och följa upp den vid Riksombudsmötet antagna verksamhetsplanen och budgeten.*

*c. Ansvara för styrelsens beslutsunderlag och verkställighet av beslut.*

*d. Leda kansliets arbete och utveckling.*

## **VILKEN KAPACITET OCH VILKET KUNNANDE HAR VI FÖR ATT UPPNÅ VÅRA MÅL?**

### **Medarbetare**

Kansliet utgörs av åtta anställda och kansliets arbete leds och samordnas av generalsekreteraren. De övriga tjänsterna är som följer: ekonomiansvarig, kommunikationsansvarig, två internationella sekreterare och tre tjänster med fokus på medlems-/föreningsstöd.

### **Utskott**

I styrelsen finns för närvarande följande utskott:

Presidiet: utgörs av ordförande, vice ordförande samt generalsekreteraren. Presidiets uppdrag är att leda styrelsens arbete och fatta beslut i angelägna frågor mellan styrelsemötena samt utgöra ett personalutskott.

Internationella utskottet: Syftet med utskottet är att avlasta förbundsstyrelsen inom området internationellt utvecklingssamarbete samt internationella kontakter/frågor gällande YWCA och YMCA, och vara dess expertis inom området.

Utbildningsutskottet: Utbildningsutskottet samordnar och leder KFUM Sveriges arbete med utbildningar på en strategisk nivå.

Finansutskottet: Finansutskottet är ett rådgivande organ som handhar frågor om KFUM Sveriges finansiering och ekonomi, samt vara dess expertis inom området.

Kommunikationsutskottet: Kommunikationsutskottet samordnar och leder KFUM Sveriges kommunikationsarbete på en strategisk nivå.

### **Finansiella resurser**

KFUM Sverige äger, genom fastighetsbolaget Lunett, fastigheten Luna på Skeppsbron 28 i Stockholm. Genom ränteutdelning från fastighetsbolaget fördelas medel till KFUM Sveriges verksamhet.

KFUM Sveriges institutionella insamling innebär att vi ansöker om pengar från olika fonder och stiftelser till olika typer av projekt/verksamhet. Medel söks oftast för specifika projekt eller insatser och knyts därmed till detsamma för projekt på 1 till 3 år. KFUM Sveriges utvecklingssamarbeten i Afrika, Mellanöstern, Östeuropa samt praktikantprogrammet drivs med medel från SMR.

KFUM Sverige bedriver idag en begränsad insamlingsverksamhet. KFUM Sverige mottar även minnesgåvor, men bedriver ingen aktiv givarrekrytering.

### **Interna partnerskap och nätverk**

Inom KFUM-rörelsen internationellt och nationellt finns ett stort och betydelsefullt nätverk som stöd i verksamheten. Inom den svenska KFUM rörelsen finns följande aktörer:

- Ca 200 medlemsföreningar
- 10 regioner

Inom den internationella YMCA och YWCA-rörelsen har vi fyra sammansättningar av nätverk:

- YMCA Europe
- YMCA World Alliance
- YWCA Europe
- World YWCA

Inom såväl den nationella som den internationella rörelsen arbetar vi alla utifrån samma värdegrund: att stärka unga människor. Vårt nationella och internationella nätverk är därför av obeskrivbart värde i relation till metodkunnande, partnerskap och nätverk.

### **Externa partnerskap och nätverk**

*IDEA* – arbetsgivarorganisation för idéburna organisationer.

*Ideell Arena* – nätverk för att stärka det strategiska ledarskapet inom ideella organisationer

*Forum* – en paraplyorganisation för civilsamhällets organisationer med social inriktning

*Sensus* – ett studieförbund som lyfter fram livsfrågor, mångfald och globala frågor.

*Social Venture Network* – nätverk för hållbarhet och socialt ansvar.

*Concord* – medlemsorganisation med fokus på EU:s utvecklingssamarbete och –politik.

*Svenska Missionsrådet* – ekumenisk organisation som samordnar den svenska missionen.

*Svenska FN-förbundet* – medlemsorganisation som sprider information om FN i Sverige.

*Världens barn* – insamlingskampanj till förmån för utsatta barn världen över.

*LSU* – Landsrådet för Sveriges Ungdomsorganisation

Dessa nätverk och skapar tillsammans en bredd i kunskap som stärker KFUM Sveriges arbete att nå sina mål.

## **HUR VET VI OM KFUM SVERIGE GÖR FRAMSTEG**

De mål som finns för KFUM Sveriges arbete är de som satts upp inom ramen för verksamhetsplanen som beslutats om på Riksombudsmötet 2015. Målen bryts ned i verksamhetsområden som fördelas på kansli och styrelsens utskott och arbetsgrupper. Avstämning av dessa görs regelbundet på KFUM Sveriges styrelsemöten. Den slutgiltiga återrapporteringen genomförs på nästkommande Riksombudsmöte då styrelsen svara inför medlemmarna, som beslutar om styrelsens ansvarsfrihet för den period som gått sedan senaste årsmötet.

## **VAD HAR VI ÅSTADKOMMIT SÅ HÄR LÅNGT?**

Verksamhetsplanen från Riksombudsmötet 2015 satte upp 4 huvudmål där varje huvudmål följde med ett antal delmål:

### **Huvudmål 1: EN stark rörelse med gemensam värdegrund**

- 1.1 Ökad gemenskap med KFUM-rörelsen i Sverige och i världen
- 1.1. Fler möjligheter för värdegrundsdialog
- 1.2. KFUM-rörelsen i Sverige har en gemensam riktning

### **Huvudmål 2: Bättre förutsättningar för ungas påverkansmöjligheter**

- 2.1. Mer medlemsinflytande inom KFUM
- 2.2. Bättre förutsättningar för KFUMs påverkansarbete

### **Huvudmål 3: Goda samarbeten och partnerskap nationellt och internationellt**

- 3.1. Ett effektivt och relevant verksamhetsstöd
- 3.2. Internationellt är KFUM Sverige aktiva medlemmar och verkar för partnerskap som gör skillnad.

#### **Huvudmål 4: En mer håll organisation**

- 4.1. Bättre internkommunikation
- 4.2. Mer föreningsideologi
- 4.3. Fler finansieringsmöjligheter

I skrivande stund är vi halvvägs in i verksamhetsplanen. Efter årsskiftet sker en sammanställning av hur långt vi nått under respektive mål. Sammanställningen läggs fram för styrelsen som beslutar om fortsatt riktning för resterande verksamhetsperiod. Därtill redovisas projekt till finansiärer (Myndigheten för Civilsamhälles- och Ungdomsfrågor, Svenska Missionsrådet, Universitets- och Högskolerådet, mindre stiftelser) löpande och där sammanställs resultat projekt för projekt.